

FAKULTA RESTAUROVÁNÍ

**Aktualizace strategického záměru
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké
a další tvůrčí činnosti Fakulty restaurování Univerzity Pardubice
pro rok 2018**

KLÍČOVÉ OBLASTI A PRIORITY CÍLE

PRIORITY 1: ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl: Zajistit zvyšování kvality obsahu vysokoškolského vzdělávání ve všech čtyřech bakalářských a obou magisterských studijních oborech. Udržet optimální počet nadaných studentů studujících na fakultě a rozvíjet jejich aktivní zapojení do odborné činnosti. Propojovat fakultní vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovacemi, uměleckou činností a aplikační praxí.

Strategie

- Zkvalitňování vzdělávací činnosti na pracovištích fakulty a uplatňování moderních výukových trendů a metod.
- Průběžné inovování obsahu vzdělávání ve vazbě na nové teoretické poznatky, vývoj společenské praxe a potřeby trhu práce.
- Podpora nadaných studentů všech studijních oborů, zapojování studentů všech studijních oborů do odborných a výzkumných činností, restaurátorských zakázek fakulty apod.
- Udržení případně zvýšení počtu kvalitních uchazečů o studium na FR UPA
- Aktualizace a optimalizace obsahu vzdělávání a profilu absolventa v kontextu aktuálních společenských potřeb a v souladu s deskriptory příslušných oblastí vzdělávání.
- Příprava žádosti o prodloužení akreditace všech bakalářských studijních oborů a její předložení vnitřní akreditační komisi UPA a Akreditační komisi zřízené při MŠMT
- Zahájení přípravy podkladů pro akreditaci doktorského studijního programu

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Propagace studia na Fakultě restaurování na středních a základních školách. Získávání nadaných absolventů bakalářských studií do navazujících magisterských studijních oborů.
- Zavedení systému vnitřního zajišťování kvality na fakultě v souladu s opatřeními UPA.
- Kompletní a veřejný popis studijního programu u bakalářských studijních oborů pomocí výsledků učení. Zajištění kvalitní informovanosti o studijních programech a jejich specifikách prostřednictvím různých zdrojů.
- Podpora účasti studentů všech studijních oborů na odborných soutěžích, výstavách a dalších akcích rozvíjejících jejich odborné zaměření a dovednosti.
- Modernizace výukového zázemí, např. nákupem vybavení do IT učebny z projektu ERDF. Zavádění moderních studijních opor (e-learning, webové rozhraní apod.) s podporou celouniverzitního projektu ESPRO.
- Podpora internacionálizace studia, vědy a výzkumu (zahraniční stáže studentů a zaměstnanců, přijímání zahraničních studentů a odborníků, publikování výsledků vzdělávání, vědy a výzkumu v zahraničí apod.)
- Ověřování uplatnitelnosti absolventů na trhu práce či v dalším studiu. Posilování systematické spolupráce s praxí.

- Příprava prostředí pro tvorbu komunikační a informační platformy pro partnery, absolventy, zaměstnavatele a další instituce napojené na fakultu.

PRIORITA 2: DIVERZITA A DOSTUPNOST VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl: Rozvíjet pozici otevřené vysoce specializované vzdělávací instituce, která nabízí zájemcům o studium i odborné veřejnosti optimální osobní realizaci v rámci studijních, vzdělávacích, odborných a výzkumných aktivit. Motivovat a inspirovat odbornou i laickou veřejnost realizovanými činnostmi, získávat nadané uchazeče o studium a vychovávat vysoce zkušené absolenty uplatnitelné na trhu práce.

Strategie

- Rozvíjení podmínek pro studium a motivaci nadaných studentů, udržování vysoké míry studijní úspěšnosti průběžným inovováním výuky např. podporou aktivních studentů a zaměstnanců.
- Vytváření podmínek v oblasti nabídky studia znevýhodněným studentům, poskytování informačních a poradenských služeb v otázkách vhodnosti a náročnosti studia, pomoc při hledání uplatnění čerstvých absolventů, při řešení osobních a sociálních problémů studentů.
- Podpora využívání elektronických studijních opor pro vzdělávání studentů.
- Rozvíjení spolupráce se základními a středními školami a dalšími vzdělávacími institucemi v regionu.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Popularizování vzdělávacích a vědeckovýzkumných činností, prezentace výsledků uměleckých, vědeckých a výzkumných činností (RIV, RUV, výstavy, konference, odborná periodika, média...).
- Podporování nadaných studentů a rozvíjení jejich nadání různými formami vzdělávacích aktivit, finanční podporou z dostupných fondů (stipendijní, fond, finance z projektů EU apod.).
- Využití vhodných komunikačních nástrojů pro poskytování informací o možnostech studia.
- Rozšíření spolupráce s oborovými vzdělávacími i nevzdělávacími institucemi, propojení činností prostřednictvím stáží, společných odborných setkání apod.
- V případě zájmu hledání možností přizpůsobení studijního prostředí pro uchazeče o studium a studenty s přihlédnutím na osoby se specifickými potřebami, ze socio-ekonomicky znevýhodněných skupin či etnických minorit.
- Rozšíření nabídky kurzů celoživotního vzdělávání a propagačních aktivit pro laickou i odbornou veřejnost, konkrétně realizace Vzdělávacího cyklu pro odborné pracovníky NPÚ – restaurátorský modul v rámci celoživotního vzdělávání.
- Poskytování studijních informací s využitím moderních informačních systémů a nástrojů; zajištění administrativního a legislativního prostředí vedoucího ke snížení studijní neúspěšnosti a podporujícího ukončování studia ve standardní době.

PRIORITA 3: INTERNACIONALIZACE

Cíl: Průběžně přispívat k procesu internacionálizace univerzity. Zvyšovat resp. udržet počet zahraničních studentů na krátkodobých studijních pobytích na fakultě,

zvyšovat počet studijních výjezdů studentů fakulty na zahraniční instituce, tím přispívat k rozvoji kompetencí studentů v souladu s profilem absolventa. Rozvíjet cílenou vědeckovýzkumnou spolupráci se zahraničními subjekty za účelem rozšiřování a prohlubování výzkumu realizovaného pracovníky a zapojenými studenty fakulty.

Strategie

- Výběr partnerských zahraničních institucí a studijních oborů provádět tak, aby bylo možné uznat udělené kredity a absolvované předměty.
- Zvyšování jazykových kompetencí studentů jako jeden z nutných výsledků učení. Zvyšování jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků univerzity.
- Zařazování studentských mobilit do studijních plánů tak, aby mohly plně nahrazovat a účelně rozšiřovat studijní plán studenta.
- Podpora zahraničních výzkumných stáží akademických pracovníků, vč. hledání zdrojů.
- Posílení spolupráce ve výzkumu se zahraničními vzdělávacími a výzkumnými institucemi.
- Systematický rozvoj spolupráce se zahraničními partnery, a to jak v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu, tak i v oblasti rozvoje a zlepšování administrativních procesů.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Rozšíření resp. udržení počtu mobilit studentů a zaměstnanců fakulty, efektivní využití získaných zkušeností pro studium a výuku. Výběr takových mobilit, které by nekomplikovaly vlastní průběh studia vyjíždějících studentů.
- Zintenzivnění propagace možností studia a krátkodobých studijních stáží na fakultě, zatraktivnění nabídky studijních pobytů pro zahraniční studenty. FR již zahájila diskusi o možné spolupráci se zástupci Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo (Pachuca, Mexiko), konkrétní kroky spolupráce na rok 2018 budou stanoveny v listopadu 2017. Dále probíhá jednání o rozšíření spolupráce v oblasti akademických i studentských mobilit i společných výzkumných projektů s vedením Univerzity v Dubrovniku (Chorvatsko). Na poli krátkodobých studijních stáží na fakultě je domluvená spolupráce s partnerskou japonskou Univerzitou Matsumoto.
- Zohlednění internacionálizace při akreditaci studijních oborů.
- Prohloubení mezinárodních kontaktů, integrace přijíždějících studentů do vědecké i akademické činnosti fakulty. FR za tímto účelem žádá o finanční prostředky na zajištění šestiměsíční stáže odborníka na historické malty na období 06 – 11/2018 (celouniverzitní projekt MEMO).
- Zlepšování zázemí a administrativního prostředí v oblasti přijímání a vysílání studentů a zaměstnanců fakulty na studijní pobytu.
- Poskytování zvýšené péče zahraničním studentům i akademickým či neakademickým pracovníkům s cílem pomoci překonat jazykovou nebo kulturní bariéru.

PRIORITA 4: RELEVANCE

Cíl: Organizovat, inovovat a rozvíjet výuku, vědeckou a výzkumnou činnost v souladu s potřebami společnosti a se společenským vývojem. Rozvíjet a prohlubovat spolupráci s externími partnery na regionální, národní i mezinárodní úrovni. Usilovat o zajištění maximální možné míry uplatnitelnosti absolventů na základě zpětné vazby od absolventů, odborníků a aplikační sféry. Rozvíjet relevantní aplikovaný výzkum ve spolupráci s externími subjekty.

Strategie

- Prohlubování spolupráce akademické a aplikační sféry.
- Prohlubování jazykových i nejazykových kompetencí studentů pro jejich snazší zapojení do praxe.
- Rozvíjení koncepční práce s externími subjekty, zaměstnavateli, absolventy a vytváření opatření vedoucích ke snížení podílu nezaměstnaných absolventů.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Optimalizace obsahu učiva v žádosti o prodloužení akreditace studijních oborů v souladu s potřebami trhu práce a uplatněním absolventů.
- Posilování relevance studijních oborů a veškerých vzdělávacích aktivit pro zlepšení pozice absolventů na trhu práce.
- Zajištění zkvalitnění jazykových znalostí studentů.
- Rozvoj systematické spolupráce s absolventy fakulty.
- Příprava a organizace oslav 25 let výuky restaurování v Litomyšli (duben 2018) doplněných odborným setkáním, výstavami, setkáním absolventů fakulty, vydáním publikace o fakultě apod.

PRIORITA 5: KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE

Cíl: Rozšířit vědeckovýzkumné aktivity v oblasti základního i aplikovaného výzkumu.

Strategie

- Motivování akademických a vědeckých pracovníků k výzkumným a vědeckým činnostem. Umožnění těmto pracovníkům publikovat výsledky své práce v příslušných médiích.
- Podpora činnosti vědeckých týmů, hledání způsobů jejich financování (např. z národních či evropských projektů a grantů), podpora spolupráce s tuzemskými a zahraničními partnery, zapojování tuzemských a zahraničních odborníků do výzkumných činností a úkolů.
- Zvyšování míry zapojení mladých pracovníků do výzkumné činnosti a umožnění jejich kariérního růstu, podpora zapojování studentů do vědecké práce.
- Podpora vědeckovýzkumných stáží studentů i pracovníků fakulty.

- Rozšiřování spolupráce se subjekty aplikační sféry, participace na řešení konkrétních otázek průzkumu, výzkumu a aplikace výsledků do praxe.
- Získávání finančních prostředků z rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizon 2020 (2014 – 2020), operačních programů a z dalších zdrojů.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Stanovení priorit vědy a výzkumu na fakultě, zvyšování počtu kvalitních vědeckých výstupů a jejich citovanosti.
- Podpora akademických a vědeckých pracovníků při tvorbě výzkumných záměrů a souvisejících projektových žádostí.
- Aktivní práce s lidskými zdroji, uplatnění systematických motivačních pravidel při odměňování pracovníků.
- Aktivní vyhledávání vhodných projektových výzev na národní (např. programy NAKI, TAČR, MPO...) i mezinárodní úrovni (Horizon 2020, Interreg...) pro podávání výzkumných projektů zaměřených na péči o hmotné kulturní dědictví
- Rozvoj stávající infrastruktury, zkvalitňování zázemí, rekonstrukce a modernizace prostor a přístrojového vybavení.
- Projektová podpora a administrativní zázemí přípravy projektových žádostí.
- Podpora studentských praxí.
- Popularizace výsledků vědecké, výzkumné a tvůrčí práce, prezentace těchto výsledků laické i odborné veřejnosti účastí na konferencích a dalších odborných a popularizačních setkáních.
- Publikace odborného elektronického periodika e-Monumentika.
- Úspěšné zahájení realizace nově podpořených projektů NAKI, případně dalších podaných výzkumných projektů (MPO, TAČR)

PRIORITA 6: STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A ROZVOJ PODPŮRNÝCH PROCESŮ

Cíl: Průběžně zvyšovat kvalitu strategického řízení. Průběžně vyhodnocovat dosažené výsledky a formou podpůrných procesů přijímat opatření vedoucí k naplňování dílčích priorit a cílů fakulty.

Strategie

- Zvyšování kvality řízení činností na fakultě pomocí analýzy dosažených výsledků, výstupů vzdělávacích, vědeckých a tvůrčích činností realizovaných na fakultě nebo ve spolupráci s externími subjekty.
- Zavedení a zkvalitňování dílčích způsobů evaluace činností fakulty, specifikace sběru a vyhodnocování dat z procesu evaluace fakulty.
- Podpora rozvoje projektových záměrů a tvorby projektových žádostí.
- Rozvoj odborných a jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků.

- Využívání prvků vnitřního kontrolního systému.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Zkvalitnění systému evaluace činností.
- Pravidelný sběr, vyhodnocování dat, provádění analýz pro zkvalitnění činností fakulty.
- Kontinuální poskytování zpětné vazby cílovým skupinám v rámci fakulty, spolupráce s univerzitou na tvorbě výstupů a závěrů z evaluačních procesů.
- Revize a aktualizace vnitřních předpisů fakulty, kontrola dodržování stanovených postupů.
- Podíl na zkvalitňování celouniverzitního systému vzdělávání zaměstnanců.

PRIORITA 7: EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ

Cíl: Získávat dostatečné finanční zdroje pro realizované a rozvojové činnosti fakulty a zajistit jejich efektivní, účelné a hospodárné vynakládání.

Strategie

- Vyhledávání alternativních a dalších zdrojů financování fakulty.
- Snižování provozních nákladů a optimalizace energetické náročnosti spravovaných objektů.
- Provádění analýz následné finanční udržitelnosti investičních projektů a rozvojových činností již při jejich přípravě.
- Snaha o získání vyššího podílu institucionálního financování zlepšením ukazatelů kvality.
- Podíl na optimalizaci a zefektivňování procesů veřejného zadávání zakázek.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Aktivity vedoucí k získávání finančních prostředků z rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizon 2020 (2014 – 2020), z operačních programů, grantů, fondů a dalších adekvátních zdrojů.
- Realizace opatření pro zvyšování hospodárnosti užití energie (snižování spotřeby elektrické energie, kontrola optimálního nastavení způsobu vytápění apod.).
- Důsledné hodnocení nároků na finanční udržitelnost činností již ve fázi přípravy projektů a soustředění se na projekty s nízkým rizikem sankcí plynoucích z porušení kritérií udržitelnosti.
- Zvyšování odbornosti pracovníků, kteří připravují veřejné zakázky, spolupráce a poskytování zpětné vazby při zdokonalení systému zadávání veřejných zakázek.
- Aktivní spolupráce v rámci iniciativy uměleckých fakult veřejných vysokých škol s cílem narovnání dotačních podmínek vzdělávací činnosti srovnatelných s financováním uměleckých vysokých škol (akademii).