



Univerzita
Pardubice
Fakulta
restaurování

FAKULTA RESTAUROVÁNÍ

**Aktualizace strategického záměru
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké
a další tvůrčí činnosti Fakulty restaurování Univerzity Pardubice
pro rok 2019**

KLÍČOVÉ OBLASTI A PRIORITNÍ CÍLE

PRIORITA 1: ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl: Zajistit zvyšování kvality obsahu vysokoškolského vzdělávání ve všech čtyřech bakalářských a obou magisterských studijních oborech. Udržet optimální počet nadaných studentů studujících na fakultě a rozvíjet jejich aktivní zapojení do odborné činnosti. Propojovat fakultní vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovacemi, uměleckou činností a aplikační praxí.

Strategie

- Zkvalitňování vzdělávací činnosti na pracovištích fakulty a uplatňování moderních výukových trendů a metod.
- Průběžné inovování obsahu vzdělávání ve vazbě na nové teoretické poznatky, vývoj společenské praxe a potřeby trhu práce.
- Podpora nadaných studentů všech studijních oborů, zapojování studentů všech studijních oborů do odborných a výzkumných činností, restaurátorských zakázek fakulty apod.
- Udržení případně zvýšení počtu kvalitních uchazečů o studium na FR UPa
- Aktualizace a optimalizace obsahu vzdělávání a profilu absolventa v kontextu aktuálních společenských potřeb a v souladu s deskriptory příslušných oblastí vzdělávání.
- Zahájení přípravy akreditační žádosti doktorského studijního programu.
- Aktivní participace na optimalizaci Registru uměleckých výstupů.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Propagace studia na Fakultě restaurování na středních a základních školách. Získávání nadaných absolventů bakalářských studií do navazujících magisterských studijních oborů.
- Zavedení systému vnitřního zajišťování kvality na fakultě v souladu s opatřeními UPa.
- Kompletní a veřejný popis studijního programu u bakalářských studijních oborů pomocí výsledků učení. Zajištění kvalitní informovanosti o studijních programech a jejich specifikách prostřednictvím různých zdrojů.
- Podpora účasti studentů všech studijních oborů na odborných soutěžích, výstavách, konferencích, workshopech a dalších akcích rozvíjejících jejich odborné zaměření a dovednosti.
- Modernizace výukového zázemí, např. nákupem projekční techniky a přístrojového vybavení do odborných ateliérů. Zavádění moderních studijních opor (e-learning, webové rozhraní apod.) s podporou celouniverzitního projektu ESPRO.
- Podpora internacionalizace studia, vědy a výzkumu (zahraniční stáže studentů a zaměstnanců, přijímání zahraničních studentů a odborníků, příprava smluv o vzájemné spolupráci se zahraničními vzdělávacími subjekty, publikování výsledků vzdělávání, vědy a výzkumu v zahraničí apod.)

- Ověřování uplatnitelnosti absolventů na trhu práce či v dalším studiu. Posilování systematické spolupráce s praxí.
- Příprava prostředí pro tvorbu komunikační a informační platformy pro partnery, absolventy, zaměstnavatele a další instituce napojené na fakultu.
- Průběžné vyhodnocování evaluace vložených výstupů umělecké a restaurátorské činnosti, řešení kolizních případů, revize a případná redefinice hodnotících kritérií a metodických postupů.
- Průběžné vyhodnocování evaluace výuky studenty a absolventy FR.

PRIORITA 2: DIVERZITA A DOSTUPNOST VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl: Rozvíjet pozici otevřené vysoce specializované vzdělávací instituce, která nabízí zájemcům o studium i odborné veřejnosti optimální osobní realizaci v rámci studijních, vzdělávacích, odborných a výzkumných aktivit. Motivovat a inspirovat odbornou i laickou veřejnost realizovanými činnostmi, získávat nadané uchazeče o studium a vychovávat vysoce zkušené absolventy uplatnitelné na trhu práce.

Strategie

- Rozvíjení podmínek pro studium a motivaci nadaných studentů, udržování vysoké míry studijní úspěšnosti průběžným inovováním výuky např. podporou aktivních studentů a zaměstnanců.
- Vytváření podmínek v oblasti nabídky studia znevýhodněným studentům, poskytování informačních a poradenských služeb v otázkách vhodnosti a náročnosti studia, pomoc při hledání uplatnění čerstvých absolventů, při řešení osobních a sociálních problémů studentů.
- Podpora využívání elektronických studijních opor pro vzdělávání studentů.
- Rozvíjení spolupráce se základními a středními školami a dalšími vzdělávacími institucemi v regionu.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Popularizování vzdělávacích a vědeckovýzkumných činností, prezentace výsledků uměleckých, vědeckých a výzkumných činností (RIV, RUV, výstavy, konference, odborná periodika, média...).
- Podporování nadaných studentů a rozvíjení jejich nadání různými formami vzdělávacích aktivit, finanční podporou z dostupných fondů (stipendijní, fond, finance z projektů EU apod.).
- Využití vhodných komunikačních nástrojů pro poskytování informací o možnostech studia.
- Rozšíření spolupráce s oborovými vzdělávacími i nevzdělávacími institucemi, propojení činností prostřednictvím stáží, společných odborných setkání apod.
- V případě zájmu hledání možností přizpůsobení studijního prostředí pro uchazeče o studium a studenty s přihlédnutím na osoby se specifickými potřebami, ze socio-ekonomicky znevýhodněných skupin či etnických minorit.

- Rozšíření nabídky kurzů celoživotního vzdělávání a propagačních aktivit pro laickou i odbornou veřejnost.
- Příprava odborných seminářů pro laickou i odbornou veřejnost ve spolupráci s Centrem pro restaurování.
- Příprava letní výtvarné školy pro zájemce o studium na FR. V podobě letní školy nabídne Fakulta restaurování zájemcům o studium unikátní možnost zdokonalit své výtvarné schopnosti a zvýšit tak své šance na úspěch v přijímacím řízení bez ohledu na vybraný studijní obor.
- Poskytování studijních informací s využitím moderních informačních systémů a nástrojů; zajištění administrativního a legislativního prostředí vedoucího ke snížení studijní neúspěšnosti a podporujícího ukončování studia ve standardní době.

PRIORITA 3: INTERNACIONALIZACE

Cíl: Průběžně přispívat k procesu internacionalizace univerzity. Zvyšovat resp. udržet počet zahraničních studentů na krátkodobých studijních pobytech na fakultě, zvyšovat počet studijních výjezdů studentů fakulty na zahraniční instituce, tím přispívat k rozvoji kompetencí studentů v souladu s profilem absolventa. Rozvíjet cílenou vědeckovýzkumnou spolupráci se zahraničními subjekty za účelem rozšiřování a prohlubování výzkumu realizovaného pracovníky a zapojenými studenty fakulty.

Strategie

- Výběr partnerských zahraničních institucí a studijních oborů provádět tak, aby bylo možné uznat udělené kredity a absolvované předměty.
- Zvyšování jazykových kompetencí studentů jako jeden z nutných výsledků učení. Zvyšování jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků univerzity.
- Zařazování studentských mobilit do studijních plánů tak, aby mohly plně nahrazovat a účelně rozšiřovat studijní plán studenta.
- Podpora zahraničních výzkumných stáží akademických pracovníků, vč. hledání zdrojů.
- Posílení spolupráce ve výzkumu se zahraničními vzdělávacími a výzkumnými institucemi.
- Systematický rozvoj spolupráce se zahraničními partnery, a to jak v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu, tak i v oblasti rozvoje a zlepšování administrativních procesů.
- Zahájení přípravy podkladů a definování podmínek získání joint degree programu ve spolupráci s vybranými vysokými školami v zahraničí.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Rozšíření resp. udržení počtu mobilit studentů a zaměstnanců fakulty, efektivní využití získaných zkušeností pro studium a výuku. Výběr mobilit nenarušujících vlastní průběh studia vyjíždějících studentů.
- Zintenzivnění propagace možností studia a krátkodobých studijních stáží na fakultě, zatraktivnění nabídky studijních pobytů pro zahraniční studenty. FR již zahájila realizaci krátkodobých studentských stáží na Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo (Pachuca,

Mexiko), konkrétní kroky následné spolupráce na rok 2019 budou stanoveny v závěru roku 2018. Dále probíhá jednání o rozšíření spolupráce v oblasti akademických i studentských mobilit i společných výzkumných projektů s vedením Univerzity v Dubrovniku (Chorvatsko). Pro rozšíření možností krátkodobých studijních stáží zahájilo vedení FR v rámci spolupráce s partnerskou japonskou Univerzitou Matsumoto, diskusi o možnostech záštity studentských praxí v japonských sbírkotvorných institucích, které se zmíněnou univerzitou kooperují. Pokračuje příprava smluv o spolupráci s Palace Museum v Pekingu (Čína), Univerzity v Káhiře a Univerzity v Asuánu (Egypt).

- Zohlednění internacionalizace při akreditaci studijních oborů.
- Prohloubení mezinárodních kontaktů, integrace příjíždějících studentů do vědecké i akademické činnosti fakulty. FR za tímto účelem získala finanční prostředky na zajištění šestiměsíční stáže odborníka na historické malty na období 01/2019–07/2019 (celouniverzitní projekt MEMO).
- Zlepšování zázemí a administrativního prostředí v oblasti přijímání a vysílání studentů a zaměstnanců fakulty na studijní pobyty.
- Poskytování zvýšené péče zahraničním studentům i akademickým či neakademickým pracovníkům s cílem pomoci překonat jazykovou nebo kulturní bariéru.

PRIORITA 4: RELEVANCE

Cíl: Organizovat, inovovat a rozvíjet výuku, vědeckou a výzkumnou činnost v souladu s potřebami společnosti a se společenským vývojem. Rozvíjet a prohlubovat spolupráci s externími partnery na regionální, národní i mezinárodní úrovni. Usilovat o zajištění maximální možné míry uplatnitelnosti absolventů na základě zpětné vazby od absolventů, odborníků a aplikační sféry. Rozvíjet relevantní aplikovaný výzkum ve spolupráci s externími subjekty.

Strategie

- Prohlubování spolupráce akademické a aplikační sféry.
- Prohlubování jazykových i nejazykových kompetencí studentů pro jejich snazší zapojení do praxe.
- Rozvíjení koncepční práce s externími subjekty, zaměstnavateli, absolventy a vytváření opatření vedoucích ke snížení podílu nezaměstnaných absolventů.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Optimalizace obsahu učiva využitelná pro přípravu žádosti o akreditaci navazujícího magisterského studia v letech 2020–2021 v souladu s potřebami trhu práce a uplatněním absolventů.
- Posilování relevance studijních oborů a veškerých vzdělávacích aktivit pro zlepšení pozice absolventů na trhu práce.
- Zajištění zkvalitnění jazykových znalostí studentů.
- Rozvoj systematické spolupráce s absolventy fakulty.

- Příprava a organizace konference Muzea, památky a konzervace v Litomyšli (05/2019). Hlavním cílem konference je umožnit studentům prezentaci výsledků svých výzkumných prací a podpořit tak výměnu jejich zkušeností a názorů na problematiku péče o kulturní dědictví.

PRIORITA 5: KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE

Cíl: Rozšířit vědeckovýzkumné aktivity v oblasti základního i aplikovaného výzkumu.

Strategie

- Motivování akademických a vědeckých pracovníků k výzkumným a vědeckým činnostem. Umožnění těmto pracovníkům publikovat výsledky své práce v příslušných médiích.
- Podpora činnosti vědeckých týmů, hledání způsobů jejich financování (např. z národních či evropských projektů a grantů), podpora spolupráce s tuzemskými a zahraničními partnery, zapojování tuzemských a zahraničních odborníků do výzkumných činností a úkolů.
- Zvyšování míry zapojení mladých pracovníků do výzkumné činnosti a umožnění jejich kariérního růstu, podpora zapojování studentů do vědecké práce.
- Podpora vědeckovýzkumných stáží studentů i pracovníků fakulty.
- Rozšiřování spolupráce se subjekty aplikační sféry, participace na řešení konkrétních otázek průzkumu, výzkumu a aplikace výsledků do praxe.
- Získávání finančních prostředků z rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizon 2020 (2014–2020), operačních programů a z dalších zdrojů.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Stanovení priorit vědy a výzkumu na fakultě, zvyšování počtu kvalitních vědeckých výstupů a jejich citovanosti.
- Podpora akademických a vědeckých pracovníků při tvorbě výzkumných záměrů a souvisejících projektových žádostí.
- Podpora akademických, vědeckých i administrativních pracovníků zapojených do řešení probíhajících výzkumných projektů (NAKI, MPO).
- Aktivní práce s lidskými zdroji, uplatnění systematických motivačních pravidel při odměňování pracovníků.
- Aktivní vyhledávání vhodných projektových výzev na národní (např. programy NAKI, TAČR, MPO...) i mezinárodní úrovni (Horizon 2020, Interreg...) pro podávání výzkumných projektů zaměřených na péči o hmotné kulturní dědictví
- Rozvoj stávající infrastruktury, zkvalitňování zázemí, rekonstrukce a modernizace prostor a přístrojového vybavení.
- Projektová podpora a administrativní zázemí přípravy projektových žádostí.
- Podpora studentských praxí.

- Popularizace výsledků vědecké, výzkumné a tvůrčí práce, prezentace těchto výsledků laické i odborné veřejnosti účastí na konferencích a dalších odborných a popularizačních setkáních.
- Publikace odborného elektronického periodika e-Monumentika.

PRIORITA 6: STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A ROZVOJ PODPŮRNÝCH PROCESŮ

Cíl: Průběžně zvyšovat kvalitu strategického řízení. Průběžně vyhodnocovat dosažené výsledky a formou podpůrných procesů přijímat opatření vedoucí k naplňování dílčích priorit a cílů fakulty.

Strategie

- Zvyšování kvality řízení činností na fakultě pomocí analýzy dosažených výsledků, výstupů vzdělávacích, vědeckých a tvůrčích činností realizovaných na fakultě nebo ve spolupráci s externími subjekty.
- Zavedení a zkvalitňování dílčích způsobů evaluace činností fakulty, specifikace sběru a vyhodnocování dat z procesu evaluace fakulty.
- Podpora rozvoje projektových záměrů a tvorby projektových žádostí.
- Rozvoj odborných a jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků.
- Využívání prvků vnitřního kontrolního systému.

Aktivita vedoucí k naplnění cíle

- Zkvalitnění systému evaluace činností.
- Pravidelný sběr, vyhodnocování dat, provádění analýz pro zkvalitnění činností fakulty.
- Kontinuální poskytování zpětné vazby cílovým skupinám v rámci fakulty, spolupráce s univerzitou na tvorbě výstupů a závěrů z evaluačních procesů.
- Revize a aktualizace vnitřních předpisů fakulty, kontrola dodržování stanovených postupů.
- Podíl na zkvalitňování celouniverzitního systému vzdělávání zaměstnanců.

PRIORITA 7: EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ

Cíl: Získávat dostatečné finanční zdroje pro realizované a rozvojové činnosti fakulty a zajistit jejich efektivní, účelné a hospodárné vynakládání.

Strategie

- Vyhledávání alternativních a dalších zdrojů financování fakulty.
- Snižování provozních nákladů a optimalizace energetické náročnosti spravovaných objektů.
- Provádění analýz následné finanční udržitelnosti investičních projektů a rozvojových činností již při jejich přípravě.

- Snaha o získání vyššího podílu institucionálního financování zlepšením ukazatelů kvality.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Aktivity vedoucí k získávání finančních prostředků z rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizon 2020 (2014–2020), z operačních programů, grantů, fondů a dalších adekvátních zdrojů.
- Realizace opatření pro zvyšování hospodárnosti užití energie (snižování spotřeby elektrické energie, kontrola optimálního nastavení způsobu vytápění apod.).
- Důsledné hodnocení nároků na finanční udržitelnost činností již ve fázi přípravy projektů a soustředění se na projekty s nízkým rizikem sankcí plynoucích z porušení kritérií udržitelnosti.
- Zvyšování odbornosti pracovníků, kteří připravují veřejné zakázky, spolupráce a poskytování zpětné vazby při zdokonalení systému zadávání veřejných zakázek.
- Aktivní spolupráce v rámci iniciativy uměleckých fakult veřejných vysokých škol s cílem narovnání dotačních podmínek vzdělávací činnosti srovnatelných s financováním uměleckých vysokých škol (akademií).